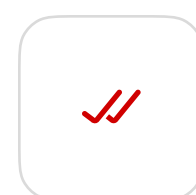


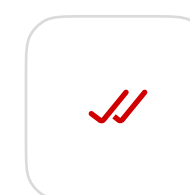


Инвестиции из Китая в совместные проекты

Китай – **основной** торговый партнер России



По информации Федеральной таможенной службы, товарооборот с КНР составил 240,1 млрд долларов, с Индией – 64,9 млрд долларов, с Турцией – 56,5 млрд долларов.



На четвертом и пятом местах по объёму торговли расположились Беларусь (55 млрд долларов) и Казахстан (26 млрд долларов). Суммарный товарооборот РФ за прошлый год оценивается в 710,1 млрд долларов, более половины из него пришлось на азиатские страны.

Российско-китайские инвестиционные проекты: основной институциональный механизм

Межправительственная российско-китайская комиссия
по инвестиционному сотрудничеству:

- Создание: 2014 год.
- Портфель проектов:
 - Всего проектов: 83.
 - Новые проекты (2022–2023): 10.
 - Общий объем инвестиций: около \$200 млрд.
 - География реализации:
 - Россия: 24 субъекта.
 - Китай: 5 регионов.
- Статус проектов:
 - Завершено: 15 проектов.
 - Большая часть находится в стадии реализации.

Основные сферы реализации инвестпроектов

1

Горнодобывающая промышленность

2

Химическая промышленность

3

Инфраструктура

4

Сельское хозяйство

5

Машиностроение

Примеры реализуемых проектов

Транспорт и логистика

- ✓ Трансграничный железнодорожный мост
Нижнеленинское — Тунцзян
- ✓ Терминально-логистический
комплекс «Белый Раст»
- ✓ Телекоммуникационная
магистраль Европа — Азия
- ✓ Автомобильный мост
Благовещенск — Хэйхэ
- ✓ Канатная дорога между
Благовещенском и Хэйхэ



**В Московской области планируется
построить парк «Гринвуд»
для размещения производств российских
и китайских компаний, прежде всего
в области автомобилестроения
и производства оборудования.**

В Калмыкии планируют возведение **сети элеваторов для переработки увеличивающегося объема урожая зерновых, а компания «Сян махан» из Китая, построившая в Элисте предприятие по глубокой переработке мяса и мясной продукции на сумму свыше 1,5 млрд рублей, намерена дополнительно инвестировать в проект 1 млрд рублей для увеличения объемов производства.**

Инструменты содействия импорту и реализации совместных проектов

1

Программы поддержки импорта

2

Программы льготного кредитования проектов в приоритетных отраслях

3

Программы с налоговыми льготами / специальными условиями

4

Территории опережающего развития

Комплекс мер по поддержке приоритетного импорта (выборка до 31.12.2023 г., субсидирование продолжается по уже заключенным контрактам)

Финансовые

- льготные кредиты импортерам на приобретение приоритетной для импорта продукции, в том числе с поручительством ВЭБ.РФ

(ПП РФ от 18 мая 2022 г. №895)

- субсидирование процентных ставок по торговому финансированию на закуп импортной продукции (АО «РОСЭКСИМБАНЮ»)

(ПП РФ от 8 мая 2015 г. №566)

Нефинансовые

- обнуление ввозных таможенных пошлин для отдельных товаров
- снижение профилей риска для приоритетного импорта («зеленые коридоры»)
- отмена ответственности за параллельный импорт по утвержденному перечню

ОКАЗАНИЕ ИНФОРМАЦИОННО-КОНСУЛЬТАЦИОННОЙ ПОДДЕРЖКИ

информационно-консультационная поддержка АНО «Информационно-аналитический центр по вопросам внешнеторговой деятельности» по вопросам осуществления внешнеторговых операций, включая:

- поиск новых партнеров для переориентации торговых потоков
- поиск альтернативных логистических маршрутов
- поиск альтернативных финансирования

Субсидирование продолжается по уже заключенным кредитным договорам



не более
5,25 % годовых
ставка для заемщика

7,5 % годовых
текущий уровень
ключевой ставки

- более 30 банков-участников Программы
- отсутствие специфических требований к заемщику
- предоставление кредитов в рублях (в т.ч. аккредитивы, факторинг)
- максимальный размер финансирования на одного заемщика

до **10** млрд
рублей
не требует
дополнительного
согласования

до **30** млрд
рублей
по согласованию
Минпромторгом России
и Минэкономразвития
России

от **30** млрд
рублей
на основании решения
Правительства
Российской Федерации

- для целей финансирования импортных контрактов

12 месяцев
max срок субсидирования

30 октября 2023 года
выборка по кредиту

- для инвестиционных целей*

36 месяцев
max срок субсидирования

31 декабря 2023 года
выборка по кредиту

- субсидирование начинается с даты выдачи первого транша заемщику

*или в случае если изготовление и поставка продукции превышает 12 месяцев

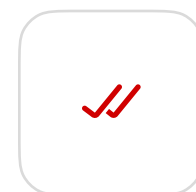
Освобождение технологического оборудования от уплаты ввозной таможенной пошлины (пп 839)

Постановление Правительства РФ от 09.05.2022 г. № 839 «О порядке предоставления тарифной льготы в виде освобождения от уплаты ввозной таможенной пошлины в отношении технологического оборудования, комплектующих и запасных частей к нему, сырья и материалов; ввозимых для исключительного использования на территории РФ в рамках реализации инвестиционных проектов, соответствующих приоритетному виду деятельности (сектору экономики) РФ, и об освобождении от предоставления обеспечения исполнения обязанности по уплате таможенных пошлин в отношении указанных товаров»

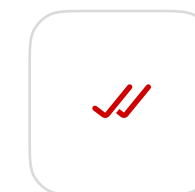
Перечень приоритетных видов деятельности РФ

Наименование вида экономической деятельности (сектора экономики)	Код ОКВЭД 2
Сельское, хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	
Растениеводство и животноводство, охота	1
Рыболовство и рыбоводство	3
Добыча полезных ископаемых	
Предоставление услуг в области добычи нефти и природного газа	09.10
Предоставление услуг в других областях добычи полезных ископаемых	09.90
Обрабатывающие производства	
(за искл. производство табачных изделий производство кокса и нефтепродуктов)	12/19
Сбор, обработка и утилизация отходов; обработка вторичного сырья	38
Строительство зданий инженерных сооружений	41/42
Разведочное бурение	43.13
Транспортировка и хранение	49/50/51/52
Деятельность в области информации и связи	
Деятельность в области телевизионного и радиовещания	60
Деятельность в сфере телекоммуникаций	61
Деятельность в области информационных технологий	63
Деятельность в области информации и связи	
Работы геологоразведочные, геофизические и геохимические в области изучения недр и воспроизводства минерально-сырьевой базы	71.12.3
Научные исследования и разработки	72

Освобождение технологического оборудования от уплаты ввозной таможенной пошлины (пп 839)



Мера поддержки реализована в виде обнуления ввозной таможенной пошлины импортируемого технологического оборудования, комплектующих и запасных частей к нему, сырья и материалов, ввозимых для исключительного использования на территории РФ в технологических процессах в рамках осуществления инвестпроекта.



Требования к инвестиционным проектам:

1. объем капиталовложений составляет не менее 250 млн рублей за срок реализации проекта (либо наличие)
2. инвестпроект соответствует перечню приоритетных видов деятельности РФ.

Программа «Автокомпоненты»

Область применения

Программа предназначена для проектов, направленных на производство колесных транспортных средств и специализированной техники, создание серийных производств узлов и агрегатов для колесных транспортных средств и спецтехники, а также увеличения масштабов выпуска автокомпонентов¹ и (или) применяемых в составе указанных автокомпонентов приоритетных комплектующих изделий².

Сумма займа:

100–5 000 млн руб.

Срок займа:

до 7 лет



Получение субсидии Минпромторга России для погашения займа в случае успешной реализации проекта

Условия займа

Процентная ставка:	5% базовая ставка 3% при банковской гарантии, а также гарантии ВЭБ.РФ, Корпорации МСП, региональных гарантийных организаций (РГО) или ЭКСПАР
Софинансирование:	≥20% бюджета проекта, в том числе за счёт собственных средств, средств частных инвесторов или банков
Общий бюджет проекта:	от 125 млн руб.
Обеспечение:	стандартное обеспечение ФРП
Условия получения субсидии:	В соответствии с ПП РФ № 1176 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий российским производителям узлов и агрегатов для колёсных транспортных средств и специализированной техники на финансовое обеспечение погашения займов, привлечённых ими в ФРП»

Реализация масштабных проектов – кластерная инвестиционная платформа

Льготное финансирование для участников КИП¹ (1/2)



Льготное финансирование для участников КИП¹ (2/2)

Область применения	Инвестиционные проекты, направленные на производство приоритетной продукции ²
Размер кредита	От 2 до 100 млрд руб. ³
Период льготного кредитования	Дата завершения инвестиционной фазы + 2 года
Льготная ставка	$0,3 \cdot \text{КС} + 3\%$ [7,8%]
Софинансирование	от 20% стоимости инвестиционного проекта
Субсидия Банку на компенсацию недополученных доходов	90% ключевой ставки ЦБ РФ

ФРП реализуется ряд программ поддержки промышленных проектов

Специальный инвестиционный контракт



Специальный инвестиционный контракт (СПИК) -

соглашение между инвестором и государством, в котором фиксируются:

- ▶ **обязательства инвестора** - реализовать инвестиционный проект по внедрению или разработке и внедрению технологии в целях освоения серийного производства промышленной продукции на основе этой технологии
- ▶ **обязательства Российской Федерации, субъекта Российской Федерации, муниципального образования** - обеспечивать стабильность условий ведения хозяйственной деятельности и применять меры стимулирования в сфере промышленности, предусмотренные соглашением

Сравнение СПИК 1.0 и СПИК 2.0

КЛЮЧЕВЫЕ КРИТЕРИИ	СПИК 1.0	СПИК 2.0
Направленность СПИК	Создание либо модернизация и (или) освоение производства промышленной продукции	Освоение серийного производства промышленной продукции на основе современной технологии
Требуемый минимальный объем инвестиций	750 млн руб.	не установлено
Механизм заключения СПИК	Заявительный порядок	Конкурсный отбор
Инициаторы конкурсного отбора	Инвестор	▸ РФ ▸ РФ + Субъект РФ + МО ▸ Инвестор
Стороны контракта	▸ Федеральный СПИК РФ (в лице Минпромторга России / Минэнерго России) + (субъект РФ) + (МО) + инвестор + (привлеченные лица) ▸ Региональный СПИК Субъект РФ + (МО) + инвестор	РФ (в лице Минпромторга России / Минэнерго России / Минсельхоза России) + Субъект РФ + МО + Инвестор
Ограничение в объеме мер государственной поддержки	Меры поддержки применяются до тех пор, пока общая сумма бюджетных расходов и доходов, недополученных государством, не составит 50% капитальных вложений в проект в рамках СПИК	
Срок	до 10 лет	▸ до 15 лет, если объем инвестиций ≤ 50 млрд руб. ▸ до 20 лет, если объем инвестиций > 50 млрд руб.

Международные территории опережающего развития (МТОР):

Цель

Реализация совместных с иностранными партнерами инвестиционных проектов.

Законопроект

Одобен правительственной комиссией по законопроектной деятельности в конце 2023 года.

Определенные площадки для МТОР

- «Западная» (Приморский край, около Владивостока).
- «Ровная» (Амурская область).
- «Нижнеленинское» (Еврейская АО).
- Остров Большой Уссурийский (Хабаровский край).



Реализация проектов: разница в подходах

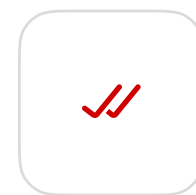
В КНР есть сформированный кластерный подход к реализации проектов, при котором сотрудники существуют в рамках единых ценностей и единого понятийного аппарата



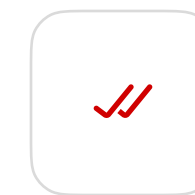
В рамках инициативы «Пояса и пути» и политики открытости Китая внешнему миру с 2013 года правительство КНР призвало китайские компании больше инвестировать в зарубежные страны, и создавать на их территории производственные мощности и кластеры.

Россия лидирует в мире по количеству китайских промышленных кластеров. Всего китайские компании создали в мире 200 промзон, из них 40 на территории РФ. Так, например, в российско-китайском кластере производителей медоборудования, который формируется на территории Ульяновска, откроется производство томографов одной из китайских компаний.

На заседании межправительственной комиссии по инвестиционному сотрудничеству представители России и Китая договорились о выделении \$1,3 млрд в новые проекты – Минэкономразвития РФ.



На основании статистики, только за последние 3 года Россия и Китай стали реализовывать больше 3000 совместных проектов, которые являются ключевыми для обоих государств, а это значит, что необходимость интегрировать между собой российские и китайские компании растет с каждым днем.



Поэтому возникает закономерный вопрос: что делать с разницей в проектных подходах?

Основные **трудности** управления, с которыми сталкиваются китайские компании в России

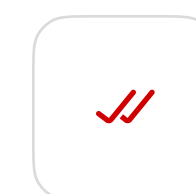
Сотрудники в России несвоевременно выполняют поставленные задачи от головной компании, задают много вопросов и медленно выполняют задачи



Разногласия между руководителем в Китае и сотрудником в России по вопросу крайнего срока реализации проекта.



Разногласия между менеджером в Китае и членом команды в России по поводу продвижения по службе.



Конфликты между членами команды в российском подразделении.

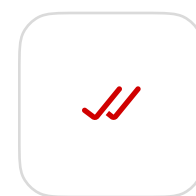


Споры между китайской компанией и партнером в России по вопросу совместного предприятия.

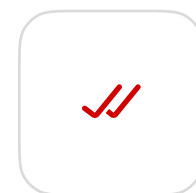
Как **минимизировать** эти риски?



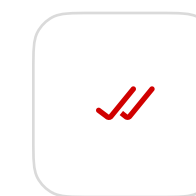
Адаптация российских сотрудников к запросам работодателей из Китая через:



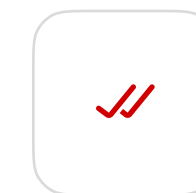
Погружение российских сотрудников в культуру Китая



Изучение политических и экономических реформ Китая



Знакомство с культурой и менталитетом Китая



Изучение перспективных направлений взаимодействия двух стран

Сотрудники в России несвоевременно выполняют поставленные задачи от головной компании, задают много вопросов и медленно выполняют задачи.

1

Разногласия между руководителем в Китае и сотрудником в России по вопросу крайнего срока реализации проекта

2

Конфликты между членами команды в российском подразделении

3

Разногласия между менеджером в Китае и членом команды в России по поводу продвижения по службе

4

Споры между китайской компанией и партнером в России по вопросу совместного предприятия

Адаптация российских сотрудников к запросам работодателей из Китая через:

01

Погружение российских сотрудников в культуру Китая

- Знакомство с культурой и менталитетом Китая
- Изучение политических и экономических реформ Китая
- Изучение перспективных направлений взаимодействия двух стран

02

Определение целевых сегментов потребителей

- Определение целевой аудитории и ее сегментация
- Ценностное предложение для китайского потребителя

03

Отработку маркетинговой стратегии

- Стратегия вывода продукта на российско-китайский рынок
- Каналы доставки ценности до потребителей
- Ценообразование, позиционирование и продвижение продукта
- Стратегия привлечения потребителей

04

Разработку плана выхода на рынок

- Ключевые ресурсы для выхода на рынок
- Адаптация процессов
- Ключевые партнерства

05

Подготовку к реализации плана

- Региональные туннели: Гонконг, Макао и свободные экономические зоны
- Знакомство с формами собственности на китайском рынке
- Финансовая структура. Денежные переводы и репатриация прибыли в условиях санкций

На основании опыта компании «Синорус» можно выделить 7 ключевых действий:

01

Решение юридических и бухгалтерских вопросов (формализация работы)

02

Систематизация бизнеса

03

Внедрение эффективного управления персоналом

04

Перенос китайского стиля управления в российские подразделения

05

Освобождение времени собственника на решение ключевых вопросов

06

Внедрение единой системы управления сотрудниками, которая позволит в разы быстрее масштабировать бизнес в России

07

Делегирование ответственности менеджменту, при этом сохраняя полный контроль за их деятельностью

> 100

проектов реализовано по систематизации
бизнеса за последние 10 лет

на 32 %

в среднем повысили производительность каждого
сотрудника

x3

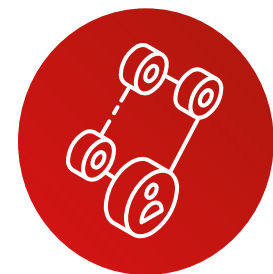
минимальный ежегодный рост клиентов после
проведения нами систематизации бизнеса

> 54 000

документов подготовили для эффективной работы
только за последние 3 года

Защитили компании от кадровых перестановок и уходов
сотрудников, описывая бизнес-процессы и оцифровывая их.

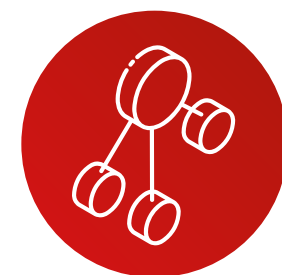
Мы гарантируем клиентам:



Прозрачную схему бизнес-процессов и работающую систему мотивации по KPI для каждого сотрудника



Четкое представление о ключевых целях на 1–3 года



Оптимизированную оргструктуру

При условии выполнения рекомендаций Консультантов **Вы получаете эффективную организацию**, отвечающую Вашим потребностям, целям и ценностям.

Напишите – ПОДАРОК на почту valova@sinoruss.ru
и получите **«Топ сфер для инвестиционных проектов»**

Адрес:

Москва, Пресненская наб. 12,
«Башня Федерация»

Телефон:

+7 (499) 290 82 82

E-mail:

info@sinoruss.ru

Сайт:

sinoruss.ru

